



ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI

M I L A N O



FONDAZIONE
COMMERCIALISTI
ODCEC MILANO



ORDINE DEGLI
AVVOCATI DI MILANO

IN COLLABORAZIONE CON



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO

2021-2022

DAL **15**
NOVEMBRE

AL **24**
GENNAIO

CORSO per Esperto nella Composizione Negozziata per la Soluzione della Crisi d'impresa

AI SENSI DEL DOCUMENTO ALLEGATO DECRETO DIRIGENZIALE DIRETTORE GENERALE DEGLI AFFARI INTERNI 28 SETTEMBRE 2021
COMPOSIZIONE NEGOZIATA PER LA SOLUZIONE DELLA CRISI D'IMPRESA,
previsto dal dl 118/2021, convertito e modificato nel dl 147 del 21 ottobre 2021

WEBINAR | PIATTAFORMA CONCERTO | WWW.CONCERTO.IT

COORDINAMENTO SCIENTIFICO:

MARZIA PROVENZANO, *Vice Presidente Odcec Milano* | MADDALENA ARLENGHI, *Consigliere Ordine Avvocati di Milano*
FABIO MARELLI, *Università degli Studi di Pavia* | FRANCESCO PERRINI, *Università Bocconi Milano*
GIANNICOLA ROCCA, *Presidente Commissione Crisi, Ristrutturazione e Risanamento d'Impresa Odcec Milano*

COORDINAMENTO:

CESARE MERONI, *Odcec Milano* | GIANLUCA MINNITI, *Odcec Milano e Ordine Avvocati Milano* | FABIO VECCHI, *Avvocato in Milano*

RELATORI:

GIUSEPPE ACCIARO, <i>Odcec Milano</i>	FRANCESCO PATI, <i>Odcec Milano</i>
IGNAZIO ARCURI, <i>Odcec Milano</i>	MASSIMO PEPE, <i>Avvocato in Milano</i>
MADDALENA ARLENGHI, <i>Consigliere Ordine degli Avvocati di Milano</i>	FRANCESCO PERRINI, <i>Università Bocconi Milano</i>
GIANFRANCO BENVENUTO, <i>Avvocato in Milano</i>	FABIO PETTINATO, <i>Odcec Milano</i>
IGINO BEVERINI, <i>Lazard Italia</i>	FRANCESCO PIPICELLI, <i>GD Tribunale di Milano</i>
GIANLUCA BRANCADORO, <i>Università degli Studi di Teramo</i>	SIMONA POLLAROLO, <i>Avvocato in Milano</i>
ELISA CASTAGNOLI, <i>Avvocato in Milano</i>	MASSIMILIANO POPPI, <i>Odcec Milano</i>
ROBERTO DEL GIUDICE, <i>Università LIUC di Castellanza</i>	DANIELE PORTINARO, <i>Avvocato in Milano</i>
MASSIMO FABIANI, <i>Università degli Studi del Molise</i>	GIOVANNA RANGO, <i>Avvocato in Milano</i>
LUCA FAUSTINI, <i>Avvocato in Milano</i>	PAOLO RINALDI, <i>Odcec Modena</i>
CORRADO FERRIANI, <i>Odcec Milano</i>	ADELIO RIVA, <i>Avvocato in Milano</i>
TIZIANA GHIOTTO, <i>Odcec Milano</i>	PATRIZIA RIVA, <i>Università del Piemonte Orientale</i>
CARLO ALBERTO GIOVANARDI, <i>Avvocato in Milano</i>	GIANNICOLA ROCCA, <i>Odcec Milano</i>
BRUNO INZITARI, <i>Università degli Studi di Milano Bicocca</i>	RINALDO SALI, <i>Camera Arbitrale di Milano</i>
GIOVANNI LA CROCE, <i>Odcec Milano</i>	GIANCARLO SESSA, <i>Avvocato in Milano</i>
FABIO MARELLI, <i>Università degli Studi di Pavia</i>	DEBORAH SETOLA, <i>Odcec Milano</i>
GIUSEPPE MARTINO, <i>Avvocato in Milano</i>	ROBERTO SPADA, <i>Odcec Milano</i>
CESARE MERONI, <i>Odcec Milano</i>	ALESSANDRO VALERIO, <i>Avvocato in Milano</i>
GIANLUCA MINNITI, <i>Odcec Milano e Ordine Avvocati Milano</i>	FABIO VECCHI, <i>Avvocato in Milano</i>
CARLO PAGLIUGHI, <i>Odcec Milano</i>	FABRIZIO VETTOSI, <i>VSL Club SpA</i>

**CRISI, RISTRUTTURAZIONE
E RISANAMENTO
D'IMPRESA**

**55
CFP**

PRENOTAZIONE OBBLIGATORIA
SU WWW.CONCERTO.IT

CONCERTO.it
eLearning per commercialisti

SEGUE



ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI

M I L A N O



FONDAZIONE
COMMERCIALISTI
ODCEC di MILANO



ORDINE DEGLI
AVVOCATI DI MILANO

IN COLLABORAZIONE CON



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO

2021-2022

DAL **15**
NOVEMBRE

AL **24**
GENNAIO

CORSO per Esperto nella Composizione Negoziata per la Soluzione della Crisi d'impresa

AI SENSI DEL DOCUMENTO ALLEGATO DECRETO DIRIGENZIALE DIRETTORE GENERALE DEGLI AFFARI INTERNI 28 SETTEMBRE 2021
COMPOSIZIONE NEGOZIATA PER LA SOLUZIONE DELLA CRISI D'IMPRESA,
previsto dal dl 118/2021, convertito nella l. 147 del 21 ottobre 2021

WEBINAR | PIATTAFORMA CONCERTO | **CONCERTO.it**
eLearning per commercialisti

15 NOVEMBRE
LUNEDÌ

Saluti di benvenuto | **Marzia Provenzano**, Vice Presidente Odcec Milano

IL CONTESTO DELL'INTERVENTO NORMATIVO: PRESUPPOSTI, FINALITÀ, OBIETTIVI

- ▶ La flessibilità dello strumento
- ▶ La nuova figura dell'esperto come figura diversa da tutti gli altri profili professionali a vario titolo coinvolti nella crisi e la necessità di una nuova cultura dei rapporti tra i protagonisti economici
- ▶ Finalità "macro" e obiettivi "micro"
- ▶ Lo stato di difficoltà e quello di crisi
- ▶ La percorribilità del risanamento dell'impresa anche in caso di stato di insolvenza se reversibile
- ▶ Che cosa si intende per risanamento dell'impresa, in via diretta e in via indiretta tramite cessione dell'azienda
- ▶ Analisi differenziale con gli altri strumenti (piano attestato, convenzione di moratoria, accordi di ristrutturazione e preaccordi)

14:30-18:30

4 CFP

19 NOVEMBRE
VENERDÌ

IL SISTEMA DELLE NORME, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO A QUELLE RELATIVE ALL'INTERVENTO GIUDIZIALE

- ▶ Articoli da 3 a 19 DL 118/2021 (con solo cenni alle parti direttamente investite dalle successive partizioni), e con *focus* su:
 - Rinegoziazione e principi sui contratti
 - Contenuto delle misure cautelari e protettive
 - Descrizione dei procedimenti previsti dal DL (cautelare e camerale)

9:30-13:30

4 CFP

22 NOVEMBRE
LUNEDÌ

LA DOMANDA E LA RELATIVA DOCUMENTAZIONE DISPONIBILE NELLA PIATTAFORMA

- ▶ La piattaforma
- ▶ Il contenuto della domanda
- ▶ La documentazione allegata
- ▶ La lettura della centrale rischi
- ▶ La lettura e le peculiarità delle certificazioni fiscali

LA SOSTENIBILITÀ DEL DEBITO E IL TEST PRATICO PER LA VERIFICA DELLA RAGIONEVOLE PERCORRIBILITÀ DEL RISANAMENTO

- ▶ Finalità del *test* e le logiche sottostanti
- ▶ La sostenibilità del debito nel caso della continuità diretta ed in quello della continuità indiretta

14:30-18:30

4 CFP

26 NOVEMBRE
VENERDÌ

- ▶ La conduzione del *test*:
 - o l'andamento corrente e quello prospettico normalizzato;
 - o le conseguenze della pandemia (conseguenze reversibili, conseguenze che comportano un cambiamento strutturale della domanda, conseguenze che determinano il cambiamento del modello di *business*, esempi concreti);
 - o il caso dell'impresa in equilibrio economico;
 - o il caso dell'impresa in disequilibrio economico.
- ▶ La costruzione del rapporto tra il debito che deve essere ristrutturato e i flussi annui al servizio del debito, modalità di calcolo
- ▶ Lettura del risultato in funzione del grado di difficoltà del percorso
- ▶ Esempi di casi in cui non sussistono concrete possibilità di risanamento e la conseguente relazione dell'esperto

9:30-13:30

4 CFP

29 NOVEMBRE
LUNEDÌ

LA REDAZIONE DI UN PIANO DI RISANAMENTO

- ▶ Il piano come 'processo'
- ▶ Le indicazioni contenute nella *check-list*
- ▶ Come condurre sulla base della *check-list* la disamina del piano
- ▶ Avvertenze per specifici settori di attività
- ▶ Possibili specificità del Piano in caso di imprese sotto-soglia e piccole imprese

14:30-18:30

4 CFP



ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI
M I L A N O



IN COLLABORAZIONE CON



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO

2021-2022

DAL **15**
NOVEMBRE

AL **24**
GENNAIO

CORSO per Esperto nella Composizione Negoziata per la Soluzione della Crisi d'impresa

AI SENSI DEL DOCUMENTO ALLEGATO DECRETO DIRIGENZIALE DIRETTORE GENERALE DEGLI AFFARI INTERNI 28 SETTEMBRE 2021
COMPOSIZIONE NEGOZIATA PER LA SOLUZIONE DELLA CRISI D'IMPRESA,
previsto dal dl 118/2021, convertito nella l. 147 del 21 ottobre 2021

WEBINAR | PIATTAFORMA CONCERTO | **CONCERTO.it**
eLearning per commercialisti

3 DICEMBRE
VENERDI

► Casipratici ed esempi di modelli di Piano

IL PROTOCOLLO DI CONDUZIONE DELLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA

- Il ruolo dell'esperto quale delineato dal protocollo: l'esame dei singoli paragrafi
- Il ruolo dell'esperto nel corso delle trattative: in particolare, l'individuazione delle parti interessate
- La gestione dell'impresa nel corso della composizione negoziata
- Il dissenso dell'esperto rispetto agli atti di straordinaria amministrazione e ai pagamenti non coerenti con le trattative
- Il ruolo dell'esperto nella Rinegoziazione dei contratti e nel giudizio di rideterminazione del Contenuto del contratto
- Il ruolo dell'esperto nei giudizi autorizzativi
- Il ruolo dell'esperto nel processo autorizzativo per la deroga del secondo comma dell'art. 2560
- Il ruolo dell'esperto nel giudizio sulle misure protettive e cautelari
- Le vicende circolatorie dell'azienda
- Tecniche di collocamento dell'azienda sul mercato, la selezione del cessionario; il ricorso alla piattaforma per la virtual data room e la raccolta delle proposte competitive in ambiente secretato

9:30-13:30

4 CFP

13 DICEMBRE
LUNEDI

- Il contenuto della relazione finale
- I finanziamenti infragruppo e l'esclusione della postergazione, il ruolo dell'esperto
- Il debito fiscale ed erariale: il ricorso all'art. 182-7er, l'istanza di cui al co.4 dell'art. 14 e il ruolo dell'esperto
- Le misure premiali e il ruolo dell'esperto con particolare riferimento al co.5 dell'art. 14
- L'assenza o il venir meno di concrete possibilità di risanamento dell'impresa, anche in via indiretta e la relazione dell'esperto
- I gruppi di imprese: illustrazione dei requisiti di riconoscibilità del gruppo ai fini della composizione negoziata; incarico unitario; la pluralità di esperti e la decisione di prosecuzione con incarico unitario ovvero con conduzione congiunta della composizione negoziata nelle diverse imprese; l'estensione delle trattative ad altre imprese del gruppo in difficoltà; il coinvolgimento come parti interessate di altre imprese del gruppo non in difficoltà; l'esito

14:30-18:30

4 CFP

17 DICEMBRE
VENERDI

LA GESTIONE DELLE TRATTATIVE CON LE PARTI INTERESSATE. FACILITAZIONE DELLA COMUNICAZIONE E DELLA COMPOSIZIONE CONSENSUALE: IL RUOLO DELL'ESPERTO E LE COMPETENZE

- L'individuazione delle parti astrattamente interessate
- La fase del contatto individuale: a) preparazione del colloquio e scelta delle modalità; b) individuazione dei soggetti potenzialmente interessati; programmazione degli incontri; condivisione dell'agenda con le parti
- La fase degli incontri *bi* e *multi* laterali: a) quando, dove, come; b) modalità di gestione
- Definizione dell'obiettivo
 - il ruolo dell'esperto quale facilitatore e coordinatore tra tutti i soggetti interessati: come ispirare fiducia e autorevolezza
- Ascolto, *empowerment* tecniche di gestione dei colloqui
- Dialogo strategico: le tecniche adeguate alla natura delle parti interessate
- Analisi dei punti di forza e dei punti di debolezza

9:30-13:30

4 CFP

20 DICEMBRE
LUNEDI

- Esplorazione degli interessi di ciascuna parte e studio delle opzioni per una soluzione concordata di risanamento
- Conoscenza e comprensione delle tecniche di negoziazione collaborativa multiparte ai fini della buona riuscita della facilitazione
- *Coaching* relazionale in condizione di neutralità: favorire le condizioni per la creazione di un tavolo collaborativo
- Creazione di maggior valore per tutte le parti interessate
- Trasformare le relazioni: dal problema alle potenzialità di risanamento
- Distorsioni cognitive e relazionali: come evitare e superare le impasse (*bias*)
- La gestione degli interessi puramente pecuniari e di quelli di natura diversa

14:30-18:30

4 CFP



ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI
M I L A N O



ORDINE DEGLI
AVVOCATI DI MILANO

IN COLLABORAZIONE CON:



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO

2021-2022

DAL **15**
NOVEMBRE

AL **24**
GENNAIO

CORSO per Esperto nella Composizione Negoziata per la Soluzione della Crisi d'impresa

AI SENSI DEL DOCUMENTO ALLEGATO DECRETO DIRIGENZIALE DIRETTORE GENERALE DEGLI AFFARI INTERNI 28 SETTEMBRE 2021
COMPOSIZIONE NEGOZIATA PER LA SOLUZIONE DELLA CRISI D'IMPRESA,
previsto dal dl 118/2021, convertito nella l. 147 del 21 ottobre 2021

WEBINAR | PIATTAFORMA CONCERTO | **CONCERTO.it**
eLearning per commercialisti

10 GENNAIO
LUNEDÌ

- ▶ Presentazioni di casi studio e divisione dei ruoli
- ▶ Avvio della simulazione: elaborazione dell'agenda
- ▶ *Setting* degli incontri singoli e/o di gruppo
- ▶ Gestione della trattativa

NOZIONI SUL QUADRO REGOLAMENTARE DELLE ESPOSIZIONI BANCARIE

- ▶ IFRS9, *staging* e criteri di valutazione contabile dei crediti bancari
- ▶ Segnalazioni in centrale dei rischi
- ▶ *Guidelines* sul credito deteriorato; definizioni di NPE, nonché di sofferenze, UTP ed esposizioni sconfiniate/scadute

14:30-18:30

4 CFP

14 GENNAIO
VENERDÌ

- ▶ Misure di concessione *performing* e *non performing*
- ▶ Valutazione, monitoraggio e gestione dei crediti deteriorati
- ▶ Definizione di *default*, *calendar provisioning* e relative conseguenze sulle politiche creditizie
- ▶ L'impatto degli strumenti di risoluzione della crisi sull'erogazione del credito bancario
- ▶ Casi pratici di interazione tra proposte del debitore e regolamentazione bancaria

NOZIONI IN MATERIA DI RAPPORTI DI LAVORO E DI CONSULTAZIONI DELLE PARTI SOCIALI

- ▶ Crisi di impresa e rapporti di lavoro: le possibili soluzioni
- ▶ Le procedure di informazione e consultazione sindacale
- ▶ Le relazioni sindacali nei luoghi di lavoro in relazione alle caratteristiche (in particolare: dimensionali e settoriali) dell'impresa e dell'interlocuzione con i pubblici poteri
- ▶ Accordi sindacali e prevenzione della crisi d'impresa
- ▶ L'intervento degli ammortizzatori sociali

9:30-13:30

4 CFP

17 GENNAIO
LUNEDÌ

- ▶ Affitto e trasferimento d'azienda
- ▶ L'appalto
- ▶ L'inquadramento professionale del lavoratore
- ▶ Retribuzione e tutela dei crediti di lavoro nel quadro della valutazione preliminare sullo stato del pagamento delle retribuzioni pregresse
- ▶ Le conciliazioni in sede protetta
- ▶ Le eccedenze di personale nel quadro della valutazione preliminare delle esigenze organizzative dell'impresa

LASTIMA DELLA LIQUIDAZIONE DEL PATRIMONIO

- ▶ Le finalità della stima della liquidazione del patrimonio; quando e come renderla

14:30-18:30

4 CFP

21 GENNAIO
VENERDÌ

- ▶ La stima del valore di realizzo dell'azienda o di suoi rami
- ▶ La stima del canone di affitto dell'azienda o di suoi rami

L'ESITO DELL'INTERVENTO DELL'ESPERTO E IL CONTENUTO DELLA RELAZIONE FINALE: LE SOLUZIONI DELL'ARTICOLO 11

- ▶ Le soluzioni idonee, il ruolo e le conclusioni dell'esperto, gli interventi successivi dell'imprenditore o il contratto di cui all'art. 11 co 1 lett. a), il parere motivato dell'esperto; o la convenzione di moratoria;

9:30-13:30

4 CFP

24 GENNAIO
LUNEDÌ

- o l'accordo di cui al co. 1 lett. c) e la sottoscrizione dell'esperto;
- o l'ADR di cui al co. 2, il contenuto nella relazione finale perché l'imprenditore possa fruire delle facilitazioni di cui al co. 2;
- o il concordato preventivo;
- o il concordato semplificato.
- ▶ Il contenuto della relazione finale nel caso in cui la soluzione sia già stata individuata, rispetto al caso in cui non lo sia

14:30-17:30

3 CFP

L'ATTESTATO FINALE SARÀ RILASCIATO AI PARTECIPANTI COMMERCIALISTI